

# Rapport de Gestion

Exercice clos le 31 août 2008

Le présent rapport de gestion sur la situation de l'association durant l'exercice écoulé vous est présenté en vue de l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 août 2008.

## Activité de l'association

- Situation et évolution de l'activité de l'association au cours de l'exercice :

Le bénévolat valorisé, qui traduit l'activité d'animation des responsables présente une croissance de 7.05 %, supérieure à la revalorisation de son taux (1,89 %). Son montant de

30.3 M€ est supérieur de 9.87 % à celui des produits d'exploitation de l'association et permet de mesurer l'impact économique primordial du bénévolat donné par tous les responsables, chefs et cheftaines.

Aucun grand rassemblement national ne s'est déroulé dans l'exercice. Aucun impact significatif n'est donc intervenu sur l'évolution des produits de l'exercice.

- Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice :

Depuis le 31 Août 2008, date de la clôture de l'exercice, la survenance d'un évènement important est à signaler, le pèlerinage de Rome qui s'est déroulé du 29 décembre 2008 au 2 janvier 2009.

## Résultat-Affectation

- Examen des comptes et résultat :

Nous allons vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles et méthodes d'établissement des comptes annuels sont identiques à celles retenues pour les exercices précédents.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Au cours de l'exercice clos le 31 août 2008, le chiffre d'affaires toutes activités confondues s'est élevé à 13.710 K€ contre 15.179 K€ l'exercice précédent soit une baisse de 9,68 %. Cette baisse est consécutive à l'absence de grands évènements au cours de cet exercice (centenaire, Jamboree mondial, Frat...).

Le montant des subventions, s'est élevé à 5.128 K€ contre 5.005 K€ soit une augmentation de 2,46 %. Cet accroissement est principalement dû aux efforts réalisés par les échelons locaux qui ont monté les dossiers et obtenu les prestations de service CAF.

Les autres produits de gestion courante dont les cotisations, la campagne des calendriers et les dons se sont élevés à 8.332 K€ contre 7.898 K€ soit une augmentation de 5,50 %. Cet accroissement est lié à l'augmentation des effectifs.

Les reprises sur amortissements et provisions se sont élevées à 356 K€ contre 412 K€ soit une diminution de 15,73 %. Les reprises de provisions ont pour contre partie la réalisation des charges pour lesquelles elles avaient été constituées.

Les transferts de charges se sont élevés à 93 K€ contre 160 K€ soit une baisse de 41,88 %.

Les produits financiers se sont élevés à 495 K€ contre 280 K€ soit une augmentation de 76,79 %. Le niveau des taux de rémunération des placements et la gestion des avoirs retirés de la vente de l'ancien centre national de la rue Jean Jaurès explique cette amélioration.

Les produits exceptionnels se sont élevés à 350 K€ contre 7.095 K€. Il faut noter que le compte de résultat exceptionnel de l'exercice précédent comportait la plus value réalisée lors de la vente de l'ancien centre national de la rue Jean Jaurès à Paris.

Le report des ressources non utilisées sur exercice antérieur s'est élevé à 208 K€ contre 176 K€ soit une augmentation de 18,18 %.

Le montant total des produits de l'exercice s'élève ainsi à 28.674 K€ contre 36.086 K€ au cours de l'exercice précédent soit une baisse de 20,54 %.

Les achats et variations de stocks se sont élevés à 8 651 K€ contre 8 959 K€ soit une baisse de 3,44 %. Comme pour les produits, l'absence de grands rassemblements nationaux au cours de l'exercice explique cette variation.

Les autres charges externes se sont élevées à 10.946 K€ contre 11.978 K€ soit une baisse de 8,62 %, pour les mêmes raisons que celles évoquée précédemment.

Les impôts taxes et versements assimilés se sont élevés à 560 K€ contre 714 K€, soit une baisse de 21,57 %. Cette baisse est liée à une modification d'enregistrement comptable de la TVA non déductible, qui est dorénavant comptabilisée dans le compte de charge correspondant comme le préconise le plan comptable.

Les charges de personnels se sont élevées à 5.170 K€ contre 5.154 K€ soit une augmentation de 2,30 %. Cette variation est principalement liée à l'augmentation de la valeur du point de la convention collective. L'effectif salarié de l'association après avoir régressé depuis plusieurs années, est maintenant stabilisé.

Les dotations aux amortissements et provisions pour charges d'exploitation se sont élevés à 1.041 K€ contre 1.160 K€ soit une baisse de 10,26%. Cette charge calculée se stabilise. Elle représente la part d'usure des actifs utilisés. Elle génère la marge brute d'autofinancement nécessaire au renouvellement des actifs dans le temps.

Les charges financières se sont élevées à 137 K€ contre 26 K€ soit une augmentation de 426,92 %.

L'impôt sur les bénéfices s'élève à 848 € contre 1.489 € soit une diminution de 641 €. Seule l'activité marchande de l'association est taxée, ce qui explique le faible montant de cet impôt

Les engagements à réaliser sur ressources s'élèvent à 284 K€ contre 62 K€, soit une augmentation de 358,06 %

Ainsi le total des charges de l'exercice s'élève à 27.810 K€ contre 30.813 K€ soit une baisse de 9,75 %.

L'excédent de l'exercice ressort à 863.643 € contre 5.272.519 €. Il convient de noter que la plus value contenue dans les produits de l'exercice précédent affecte également l'excédent de l'exercice précédent, et donc cette variation inhabituelle d'un exercice sur l'autre.

L'excédent de l'exercice de 863,6 K€ se décompose en trois éléments :

- un excédent d'exploitation de 645,5 K€
- un excédent financier de 358,1 K€
- Un déficit exceptionnel de 140 K€

Il convient d'analyser l'excédent en envisageant la vie de l'association sur plusieurs années. En effet l'absence de grands rassemblements permet de dégager un excédent qui participera au financement des rassemblements nationaux à venir.

▪ [Proposition d'affectation du résultat :](#)

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un excédent de 863.643,33 €.

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver l'affectation de l'excédent de l'exercice pour un montant de 828.863 € au compte "report à nouveau" et pour un montant de 34.780,33 €, au compte "Fonds de dotation y compris dons et legs".

▪ [Présentation du compte d'emploi et des ressources \(CER\) :](#)

La loi 91/772 du 7-8-1991 impose aux associations faisant appel à la générosité du public de publier, dans un souci de transparence financière, un compte d'emploi des ressources (CER) de l'association. Ce document est établi à partir des comptes de l'association et contrôlé par les commissaires aux comptes.

<b>EMPLOIS</b>	<b>2007-2008</b>	<b>%</b>	<b>2006-2007</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>2007-2008</b>	<b>%</b>	<b>2006-2007</b>
en K Euros				en K Euros			
<b>Frais liés aux activités de l'association</b>	<b>20 285</b>	<b>70,7%</b>	<b>19 921</b>	<b>Participations des adhérents</b>	<b>14 869</b>	<b>51,9%</b>	<b>15 809</b>
Activités (camps, activités d'année, stages, animations locales et nationales)	20 285		19 921	Familles et adhérents	9 771		11 191
	-		-	Cotisations	3 690		3 067
				Abonnements aux revues	256		239
				Achats service Boutique	1 152		1 312
<b>Frais d'appel à la générosité</b>	<b>684</b>	<b>2,4%</b>	<b>820</b>	<b>Générosité du public</b>	<b>6 681</b>	<b>23,3%</b>	<b>6 775</b>
Mailings, publications, fonctionnement, person	473		568	Legs	-		-
Campagne souscription calendrier	211		252	Campagnes dons nationales	1 900		1 428
				Dons versés aux groupes locaux	678		812
<b>Emplois financés par la campagne de mécénat</b>	<b>150</b>	<b>0,5%</b>	<b>150</b>	Mécénat donateurs "majeurs" et partenaires	150		176
				Campagne souscription calendrier	794		1 226
<b>Engagements à réaliser sur ressources affectées</b>	<b>284</b>	<b>1,0%</b>	<b>152</b>	Financements des projets des jeunes (paquets-cadeaux, gâteaux, vide-greniers...)	3 159		3 132
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>4 623</b>	<b>16,1%</b>	<b>7 209</b>	<b>Subventions</b>	<b>5 128</b>	<b>17,9%</b>	<b>4 855</b>
Fonctionnement	4 623		7 209	Ministères et délégations	1 765		1 245
				Collectivités territoriales	1 725		1 964
<b>Frais d'information et de communication</b>	<b>1 295</b>	<b>4,5%</b>	<b>767</b>	Organismes sociaux	1 332		808
Revues des adhérents	300		430	Autres financeurs privés	306		838
Publications, outils et opérations de communica	995		337				
				<b>Autres produits</b>	<b>1 151</b>	<b>4,0%</b>	<b>1 272</b>
				Divers gestion courante	943		1 096
				Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	209		176
				<b>Produits Financiers</b>	<b>495</b>	<b>1,7%</b>	<b>280</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>490</b>	<b>1,7%</b>	<b>1 794</b>	<b>Autres Produits exceptionnels</b>	<b>350</b>	<b>1,2%</b>	<b>7 095</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>864</b>	<b>3,0%</b>	<b>5 273</b>				
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>28 674</b>		<b>36 086</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>28 674</b>		<b>36 086</b>
<b>VALORISATION DU BENEVOLAT</b>	<b>30 349</b>		<b>28 351</b>	<b>VALORISATION DU BENEVOLAT</b>	<b>30 349</b>		<b>28 351</b>

Règles d'établissement :

Le CER est un retraitement du compte de résultat : il y a donc concordance entre les totaux de ce tableau et ceux du compte de résultat. Pour ventiler en Ressources et Emplois les charges et produits du compte de résultat, deux sources d'informations sont exploitées :

- Le compte de résultat par missions et ressources de l'échelon national.
- Le compte de résultat des échelons territoriaux intégrés. Le reclassement est effectué compte général par compte général : pour chaque compte de dépense/produit, une rubrique du CER est associée.

Ce document présente les dépenses (emplois) et les recettes (ressources) selon leurs origines.

Notamment pour les emplois (hors excédents et charges exceptionnels), la part des activités progresse de 68.65 % en 2006-2007 à 74.25 % cette année et les frais de fonctionnement diminuent de 24.84 % à 16.92 % ; pour les ressources, la participation des adhérents diminue de 54.53 % à 52.50 %, la générosité du public est stable de 23.37 % à 23.59 %, et les subventions progressent de 16.75 % à 18.10 %.

L'accroissement des effectifs et l'absence de grands rassemblements au cours de cet exercice sont les causes essentielles de ces variations. En tenant compte de la cession d'actif au cours de l'exercice précédent les ressources sont globalement stables.

- [Présentation du budget de l'exercice 2008-2009 :](#)

Le Conseil d'Administration a adopté le 30 novembre 2008 le budget de l'échelon national hors éléments exceptionnels. La présentation de ce budget fait apparaître un résultat opérationnel avant amortissement des constructions pour dégager un niveau de résultat avant la constatation de cette charge, qui représentent une charge d'exploitation mais pas toujours un appauvrissement de l'association comme l'ont montré les récentes cessions immobilières.

Montant en K€	Budget 08 - 09	Budget 07 - 08	Ecart	Variation
Total Produits opérationnels	14 617	12 937	+1 680	+12.99 %
Charges de personnel	-5450	-5 400	+50	+0.93 %
Total Charges opérationnelles	-14 357	-12 385	+2 158	+17.69 %
Dotation aux amortissements hors constructions	-626	-629	-3	-0.48 %
Résultat opérationnel avant amort. constr. et prov.	-366	-77	+289	+375.32 %
Amortissement sur constructions et provisions	-514	-666	-152	-22.82 %
Résultat opérationnel	-880	-743	+137	+18.44 %
Résultat financier	387	260	+127	+48.85 %
Résultat hors éléments exceptionnels	-493	-483	+10	+2.07 %

Pour bâtir ce budget, l'hypothèse d'augmentation des effectifs est fixé à + 3 %. Ont été retenus la stabilité de la masse salariale malgré la hausse mécanique du point (hausse estimée à 2,8% en 2008-2009), la maîtrise des montants de dotations aux amortissements estimé à 1 M€, l'anticipation d'une baisse de certaines subventions nationales structurelles.

Ce budget prend en compte le rassemblement à Rome, la mise à disposition de budgets complémentaires, notamment pour le déploiement des nouvelles pédagogies, la création de lignes budgétaires liées à la communication via vidéo.

- [Perspectives de l'échelon national pour l'exercice 2008 – 2009 :](#)

Au moment de la rédaction de ce rapport, plus de la moitié de l'exercice 2008-2009 s'est déjà écoulée. Sur la base d'éléments arrêtés au 28/02/2009, il apparaît que l'excédent des recettes par rapport aux charges s'élève à 1.433 K€. Ce résultat intermédiaire est rassurant, il n'est cependant qu'un constat brut, les comptes n'ayant pas fait l'objet d'un audit à cette date.

- [Conventions de l'article L 227-10 du code de commerce](#)

En application de l'article L 227-10 du code de commerce, vos commissaires aux comptes vont vous présenter leur rapport spécial vous relatant les conventions réglementées. Vous serez amené à vous prononcer en votant la résolution concernant le dit rapport.

- [Contrôle de l'association :](#)

Nous vous précisons qu'aucun mandat de nos commissaires aux comptes n'est arrivé à expiration.

Cependant, un de nos commissaires aux comptes suppléant membre de la société KPMG, Monsieur Gérard Bizien, est parti à la retraite. Nous vous proposons de bien vouloir nommer pour son remplacement Eric Thouvenel, associé KPMG.